

سابقه حرفه‌ای؛ شرط لازم برای همکاری

گفتگو با

آقای عبدالحسین رهبری

عضوهیئت‌مدیره

و شریک مؤسسه بیات رایان و حسابدار رسمی



سازش

از شما و دیگر شرکای مؤسسه برای پذیرش و همراهی در گفتگو پیرامون موضوع محوری این شماره مجله حسابرس سپاسگزاریم. ابتدا از شما درخواست می‌کنم کمی درباره مؤسسه، شرکای آن و سابقه کار حرفه‌ای تان صحبت کنید. مؤسسه شما از معدود مؤسسه‌هایی است که از پیش از انقلاب اسلامی سابقه همکاری با مؤسسه‌های حسابرسی بین‌المللی دارد. به خاطر دارم که مؤسسه شما پیش از انقلاب اسلامی با مؤسسه حسابرسی بین‌المللی کی‌پی‌ام‌جی (KPMG) همکاری داشت. لطفاً برای آشنایی خوانندگان و اعضای جوان حرفه حسابرسی، تاریخچه همکاری تان با مؤسسه حسابرسی کی‌پی‌ام‌جی را توضیح دهید.

رهبری

مؤسسه حسابرسی بیات رایان با نام اولیه مؤسسه حسابرسی و مشاورین مدیریت حافظ در تاریخ ۷ اردیبهشت ۱۳۵۷ به ثبت رسید و پس از چند تغییر نام با ادغام مؤسسه رایان در اردیبهشت ۱۳۷۲ به مؤسسه بیات رایان تغییر نام داد. پس از پیروزی انقلاب اسلامی در بهمن‌ماه سال ۱۳۵۷ و تعطیلی فعالیت مؤسسه بین‌المللی پیت مارویک میچل در ایران، این مؤسسه با توجه به سوابق همکاری قبلی، خدمات حرفه‌ای مورد نظر برخی از مشتریان خارجی و ایرانی مؤسسه یادشده را ارائه کرد و پس از مدت کوتاهی به‌عنوان عضو وابسته (Correspondent Firm) مؤسسه حسابرسی بین‌المللی یادشده در ایران فعالیت حرفه‌ای خود را ادامه داد. با ادغام مؤسسه حسابرسی پیت مارویک میچل با یک

بین‌المللی مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی را که در ایران مشغول فعالیت بودند، ادامه داد و گزارش‌های حسابرسی این مؤسسه برای مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی در کشورهای مختلف ارسال و از سوی آنان در تهیه گزارش‌های حسابرسی گروه مورد استفاده قرار می‌گرفت.

پس از قطع ارتباط حرفه‌ای، ارائه خدمات به صاحبکاران مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی در ایران ادامه داشت، ولی این مؤسسه از نظر دریافت خدمات آموزشی در زمینه‌های مختلف حرفه‌ای از مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی و دسترسی به روش‌های جدید به‌منظور ارتقای هرچه بیشتر کنترل کیفی، بی‌بهره ماند که خوشبختانه با عضویت مجدد، مؤسسه یادشده برنامه‌ریزی‌های لازم را به‌منظور ارائه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در تمامی زمینه‌ها به مدیران و کارکنان این مؤسسه انجام داده و مورد توافق قرار گرفته است.

ساز

پس از تحولات ناشی از توافق هسته‌ای وین در قالب برنامه جامع اقدام مشترک (برجام) در ژوئیه ۲۰۱۵، به‌نظر می‌رسید که موانع همکاری با مؤسسه‌های حسابرسی بین‌المللی برداشته شد و خبر دارم که مؤسسه شما تلاش داشت که روابطش را با مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی تجدید کند. آیا امکان دارد درباره کوشش‌هایتان برای تجدید رابطه صحبت کنید؟

رهبری

پس از تحولات ناشی از توافق هسته‌ای وین، در واقع اولین ارتباط با این مؤسسه از طرف مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی گرفته شد که طی آن یکی از شرکای مؤسسه را برای شرکت در گردهمایی سالانه شرکای مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی در سطح منطقه دعوت کردند که در جلسه یادشده مذاکره‌های اولیه برای انجام برنامه‌ریزی‌های لازم به‌منظور پذیرش مجدد عضویت مؤسسه بیات رایان صورت گرفت و در پی آن، پیرو جلسه‌های متعدد بعدی در ایران و خارج از کشور با مدیران و شرکای ارشد مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی اروپا و انجام بررسی‌های فنی و ساختاری از این مؤسسه توسط کارشناسان مؤسسه یادشده، در نهایت قرارداد همکاری فیما بین در تاریخ ۱۵ دسامبر به امضا رسید.

مؤسسه بین‌المللی دیگر در سطح دنیا و گسترش فعالیت این مؤسسه با نام جدید کی‌پی‌ام‌جی، مؤسسه بیات رایان به‌عنوان عضو پیوسته (Member Firm) مؤسسه بین‌المللی کی‌پی‌ام‌جی پذیرفته شده و این عضویت و همکاری تا اوایل سال ۲۰۱۰ میلادی ادامه پیدا کرد.

در این سال، به‌دلیل تحمیل تحریم‌های بین‌المللی، عضویت مؤسسه به حالت تعلیق درآمد. خوشبختانه با برداشته‌شدن تحریم‌ها در اوایل سال ۲۰۱۶، مؤسسه یادشده ضمن تماس مجدد با این مؤسسه و پس از انجام مذاکره‌ها و بررسی در مورد توانایی‌های فنی و ساختاری، مؤسسه بیات رایان را به‌طور رسمی از تاریخ ۱۵ دسامبر جاری دوباره به‌عنوان عضو وابسته بین‌المللی کی‌پی‌ام‌جی پذیرفت.

شرکای فعلی مؤسسه بیات رایان دارای سابقه طولانی در حرفه حسابرسی و مالیاتی هستند و اکثراً قبل از پیروزی انقلاب با مؤسسه بین‌المللی بیت مارویک میچل سابقه همکاری حرفه‌ای داشته‌اند.

ساز

چه شد که این همکاری متوقف شد؟ آیا ارتباطتان به‌طور کامل قطع شد؟ قطع ارتباط چه پیامدهایی برای مؤسسه شما داشت؟

رهبری

دلیل توقف همکاری این مؤسسه با مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی تنها ناشی از تحریم‌های بین‌المللی بود. اشاره کنم که مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی آخرین مؤسسه از سه مؤسسه بزرگ بین‌المللی در ایران بود که همکاری خود با مؤسسه بیات رایان را قطع کرد و قبل از آن دو مؤسسه بزرگ بین‌المللی دیگر، ارتباط حرفه‌ای خود با دو مؤسسه ایرانی مرتبط را متوقف کرده بودند.

لازم به توضیح است که اگرچه همکاری این مؤسسه با مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی از اوایل سال ۲۰۱۰ میلادی به‌طور رسمی به حالت تعلیق درآمد، ولی ارتباط‌های حرفه‌ای این مؤسسه با مؤسسه یادشده به‌صورت غیررسمی و در حد محدود تا تاریخ پذیرش مجدد ادامه داشت و این مؤسسه کماکان خدمات حسابرسی و حرفه‌ای خود به مشتریان

پر واضح است که

مؤسسه‌های حسابرسی ایرانی نیز

نباید حاضر شوند که

به هر قیمتی وارد رابطه همکاری با

مؤسسه‌های بین‌المللی شوند

تجربه ما نشان داده است که

هر چقدر مؤسسه‌های ایرانی

سابقه حرفه‌ای طولانی‌تری با

استاندارد و ساختار مناسب

در ایران داشته باشند و

از نظر حجم عملیات و تعداد کارکنان نیز

به‌طور نسبی در خور توجه بوده و

شرکای آن

دارای مدارک بین‌المللی باشند

شرایط بهتری برای

همکاری با

مؤسسه‌های بین‌المللی خواهند داشت

رهبری

با توجه به سوابق قبلی عضویت و بررسی استاندارد حرفه‌ای این مؤسسه، در جلسه‌های متعدد برگزار شده قبل از تاریخ پذیرش، هیچ‌گونه پیش‌شرطی برای عضویت دوباره این مؤسسه از طرف مدیران مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی مطرح نگردید و چنین توافق شد که ضمن همکاری در راستای توسعه فعالیت‌های این مؤسسه، خدمات آموزشی لازم در تمامی زمینه‌ها از طرف کارشناسان و متخصصان مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی به شرکا، مدیران و دیگر کارکنان مؤسسه داده شود و این افراد در سمینارها و کلاسهای آموزشی که از طرف مؤسسه یادشده برگزار می‌شود، شرکت کنند.

به‌طور طبیعی، منافع این همکاری برای هر دو طرف است و دلیل واضح این است که مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی صاحبکاران بسیار زیادی در سطح دنیا دارد که پس از توافق هسته‌ای، تمایل خود را به انجام فعالیت‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری در ایران نشان داده‌اند و مؤسسه بین‌المللی یادشده نیز تمایل دارد اطمینان حاصل کند که مؤسسه بیات رایان به‌عنوان عضو مؤسسه بین‌المللی، خدمات مورد نیاز صاحبکاران مؤسسه یادشده را در ایران به‌نحو احسن و با استاندارد لازم ارائه می‌کند و به همین دلیل، نیز مسئولیت ارائه آموزشهای لازم را به‌منظور ارتقای تواناییهای کمی و کیفی خدمات حرفه‌ای مؤسسه به عهده گرفته است.

این موضوع همراه با بیش از ۳۵ سال سابقه همکاری نزدیک بین دو مؤسسه، دلیل اصلی تمایل مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی به‌منظور ادامه همکاری با مؤسسه بیات رایان بوده است.

سازمان

ارزیابی شما از توافق به‌دست‌آمده چیست؟ چه منافی برای مؤسسه شما و فراتر از آن برای حرفه حسابرسی کشور دارد؟

رهبری

به‌طور طبیعی مؤسسه بیات رایان نیز متقابلاً از منافع این همکاری مجدد در زمینه توسعه فعالیت‌های خود و ارتقای

سازمان

مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی که یکی از چهار مؤسسه بزرگ حسابرسی بین‌المللی است و از تواناییها و امکانات گسترده‌ای برخوردار است، آیا پذیرفت که با مؤسسه شما همکاری داشته باشد؟ چه چیزی آنها را متقاعد ساخت با شما همکاری کنند؟ آیا این مؤسسه برای همکاری با شما پیش‌شرط در نظر گرفته است؟

رهبری

به نظر من، این پیش فرض که مؤسسه‌های حسابرسی بین‌المللی برای همکاری با مؤسسه‌های حسابرسی ایرانی، امتیازهای سنگینی را طلب خواهند کرد، الزاماً و عموماً ممکن است که با واقعیت امر مطابقت نداشته باشد. همچنان که این موضوع به هیچ وجه در خصوص برقراری ارتباط دوباره مؤسسه کی‌پی‌ام‌جی با این مؤسسه صحت نداشته است. بنابراین، پر واضح است که مؤسسه‌های حسابرسی ایرانی نیز نباید حاضر شوند که به هر قیمتی وارد رابطه همکاری با مؤسسه‌های بین‌المللی شوند. تجربه ما نشان داده است که هر چقدر مؤسسه‌های ایرانی سابقه حرفه‌ای طولانی‌تری با استاندارد و ساختار مناسب در ایران داشته باشند و از نظر حجم عملیات و تعداد کارکنان نیز به‌طور نسبی درخور توجه بوده و شرکای آن دارای مدارک بین‌المللی باشند، شرایط بهتری برای همکاری با مؤسسه‌های بین‌المللی خواهند داشت؛ به‌ویژه اگر این‌گونه مؤسسه‌ها سابقه قبلی همکاری نیز با مؤسسه‌های بین‌المللی داشته باشند.

مهم‌ترین خواسته‌ای که مؤسسه‌های ایرانی باید از مؤسسه‌های بین‌المللی داشته باشند، ارائه آموزشهای لازم به شرکا و کارکنان مؤسسه‌ها به‌منظور بالا بردن سطح دانش حرفه‌ای و کیفیت ارائه خدمات و دسترسی به اطلاعات فنی و حرفه‌ای مؤسسه‌های بین‌المللی است که ترجیحاً مؤسسه‌های بین‌المللی باید این‌گونه آموزشها را بدون مطالبه هرگونه هزینه و یا امتیاز خاصی به مؤسسه‌های ایرانی ارائه کنند. در نهایت، به‌نظر اینجانب هر چقدر تعداد مؤسسه‌های ایرانی با ارتباطهای بین‌المللی بیشتر شود به پیشرفت حرفه حسابرسی و حرفه‌ای در ایران کمک شایانی خواهد کرد.

سپاس

از شما سپاسگزاریم که به‌روشنی تجربه خودتان را با خوانندگان مجله در میان گذاشتید.

رهبری

من هم از فرصتی که برای ارائه مطالب در اختیارم قرار دادید تشکر می‌کنم و موفقیت شما را آرزو می‌کنم.



کیفیت خدمات حرفه‌ای به مشتریان و نیز ارتقای دانش حرفه‌ای مدیران و کارکنان خود از طریق دسترسی مستقیم به دانش روز حرفه‌ای در سطح دنیا بهره‌مند خواهد شد که امید است به‌عنوان عضوی از جامعه حرفه‌ای به ارتقای کیفیت حسابرسی در سطح کشور نیز منجر شود.

سپاس

شما می‌دانید که پیش از انقلاب، اداره امور مؤسسه‌های حسابرسی که با مؤسسه‌های بین‌المللی همکاری داشتند، به دست کارشناسان خارجی بود. آیا این وضع در آینده نیز تکرار خواهد شد؟ آیا ممکن است کارشناسان ایرانی در آینده نقش مسلط را در این نوع همکاری‌ها داشته باشند؟

رهبری

به‌نظر اینجانب، شرایط فعلی حرفه حسابرسی در ایران به کلی با شرایط قبل از انقلاب اسلامی متفاوت است. همان‌گونه که اطلاع دارند در آن سالها، مؤسسه‌های بزرگ بین‌المللی مؤسسه‌های خود را در ایران به ثبت رسانیده و خدمات حرفه‌ای را به‌طور مستقیم و با گماردن عمدتاً شرکای خارجی ارائه می‌دادند؛ در حالی که با تشکیل جامعه حسابداران رسمی ایران و گسترش تعداد مؤسسه‌های حسابرسی در سطح کشور و نیز ارتقای حرفه حسابرسی در ایران، این شرایط به‌طور کامل با گذشته متفاوت است و تکرار وضعیت قبلی بسیار بعید و دور از انتظار به‌نظر می‌رسد.

سپاس

مؤسسه‌های حسابرسی بین‌المللی از نام و اعتبار بالایی برخوردارند و تردیدی نیست که برای همکاری با مؤسسه‌های حسابرسی ایرانی، امتیازهای سنگینی را طلب می‌کنند. این نگرانی وجود دارد که بعضی مؤسسه‌های ایرانی برای بهره‌جویی از فرصت حاضر باشند به هر قیمتی، وارد رابطه همکاری شوند. شما براساس تجربه‌تان، چه پیشنهادهایی برای مؤسسه‌های ایرانی دارید که بتوانند با هوشیاری و در قالب رابطه برد-برد وارد گفتگو شوند؟